

Программа (концепция) развития муниципального образования «Город Ижевск»

Ижевск – это часть глобального мира, где сегодня как никогда высокая конкуренция в борьбе за ресурсы. Для того чтобы Ижевск был конкурентоспособным, мы должны быть первыми во всем. Наши конкуренты не города Удмуртии, а столицы регионов России.

Численность населения города Ижевска на 1 января 2018 года составляет 648 тыс. человек. Ижевск входит в 20-ку крупнейших городов России по численности населения. В настоящее время Ижевск не обладает собственными ресурсами для реализации крупных инфраструктурных проектов. Целью любого главы муниципалитета должно быть повышение качества жизни жителей. Поэтому одной из ключевых позиций в развитии города становится сотрудничество с республикой и федерацией. Наша серьезная задача – сделать это сотрудничество постоянным и успешным.

В тоже время у города есть направления, для которых не нужно федеральное финансирование, масштабные проекты и крупные инвесторы, они целиком зависят от действий городской власти, и могут стать толчком для улучшения целого ряда показателей работы муниципалитета.

1. Изменение системы управления городом

Серьезной проблемой развития Ижевска сейчас является низкий уровень менеджмента. Практика управления городом показывает, что недостаточно используется управленческий ресурс: слабое качество программ и проектов, слабая восприимчивость к инновациям самих органов городского самоуправления, низкая готовность использовать потенциал горожан, неэффективное информационное сопровождение деятельности местного самоуправления.

Необходимо: создание новой структуры Администрации города, городского кадрового резерва, неформального проектного офиса, где будут разрабатываться интересные идеи и проекты, предложенные горожанами и городскими сообществами. Необходимо постоянное оперативное информирование горожан по актуальным городским вопросам по всем возможным каналам – от соцсетей до СМИ.

2. Развитие конкуренции

Базовое условие для экономического и технологического развития - честная конкуренция. Открытость управления приведет и к развитию конкуренции. Все понимают, что даже ограниченные бюджетные средства можно тратить гораздо эффективнее, если система их распределения будет прозрачной и конкурентной. В Ижевске этот ресурс недоиспользуется.

3. Повышение собственных доходов бюджета и сокращение издержек

Все процессы городского управления должны вестись эффективно. Одним из показателей роста эффективности управления должно стать повышение собственных доходов бюджета и сокращение издержек.

Для этого необходимо: проведение полной инвентаризации муниципального имущества; проработка вопросов продажи и акционирования МУПов; сокращение

управленческого аппарата города; продажа непрофильных активов муниципальных организаций; проведение конкурентных торгов по муниципальному заказу; развитие муниципально-частного партнерства.

При этом нужно постоянно вести работу по сокращению муниципального долга.

4. Устойчивое развитие городского хозяйства

У города есть инфраструктурные вопросы, решение которых не по силам одному муниципалитету.

В частности:

- построить 3-ю канализационно-насосную станцию и 26-й коллектор. Вопрос по ним стоит еще с советских времен. Без этих объектов уже совсем скоро город не сможет продолжать строительство, так как мы просто не сможем подводить к объектам канализационные сети;

- внутри города необходимо спроектировать и запустить как минимум две магистральные транспортные артерии: построить проспект Калашникова и продлить участок улицы 10 лет Октября. Без этих транспортных артерий город скоро встанет в огромной пробке;

- расширить выезды на Сарапульский и Можгинский тракты. Это серьезные логистические узлы города, которые уже сейчас не справляются с транспортной нагрузкой;

- строить и ремонтировать дороги в частном секторе, так как улицы частной застройки продолжительное время находятся без благоустроенной транспортной инфраструктуры.

Эти вопросы должны сдвинуться с «мертвой точки» за счет активного сотрудничества и переговоров на региональном и федеральном уровнях.

Вместе с республикой нужно разрабатывать проект Комплексной территориально-планировочной системы «**Ижевская агломерация**» с главной точкой роста в городе Ижевске. Главным механизмом формирования агломерации является создание скоростных транспортных коридоров: на первом этапе это магистрали в города Воткинск и Сарапул. Это даст нам возможность подтянуть и соседние республике города Чайковский, Нефтекамск, Агрыз, обеспечить активную логистику грузовых и туристических перевозок, перераспределение и передвижение человеческих трудовых ресурсов.

Агломерирование для Ижевска может стать реальным стратегическим инструментом комплексного развития территории, который обеспечит возможность реализации более крупных инфраструктурных проектов и даст широкие возможности для маркетинга нашего города.

Развитие агломерации позволит оптимально использовать трудовые ресурсы республики. Жилищное строительство, развитие социальной инфраструктуры, размещение новых объектов инфраструктуры, торговли, бытовых услуг, отдыха и развлечений создадут привлекательные условия для населения в пределах агломерации, а Ижевску дадут дополнительные рабочие места, финансовые ресурсы и налоговые поступления.

5. Благоустройство

Как показывают опросы эта тема на первом месте для жителей. Горожанам очень важно жить в чистом, красивом, светлом городе. Немаловажную часть текущих вопросов по этому направлению мы можем и должны решить собственными силами: нужно продолжить работу по приведению в порядок рынка наружной рекламы и по уборке с улиц визуального «мусора»; необходимо внедрять Дизайн-код; создать общегородскую систему пешеходных маршрутов из всех районов к Набережной.

6. Проектное управление

В муниципалитете проектное управление должно рассматриваться не просто как качественный менеджмент, а целенаправленный комплекс взаимосвязанных действий. Тем более это важно для Ижевска, так как приходится управлять городом в условиях строгих ограничений по затратам, срокам и качеству. Вовлечение управленческих структур в постоянный процесс проектирования своей деятельности придаст им гибкость и способность к изменениям.

7. Перспективы (точки роста)

Есть приоритетные для города направления, по каждому из которых должна вестись совместная и слаженная работа, в том числе с региональной властью.

✓ Инвестиции

Ижевск должен стать удобным для бизнеса. Мы - «лицо» республики, которое необходимо для привлечения ресурсов. Городские инвестиции – это решение целого комплекса вопросов, от развития аэропорта до индивидуального сопровождения потенциальных инвесторов. Необходимо формировать инвестиционно-привлекательный имидж Ижевска, стимулировать инвестиционную деятельность на территории города.

✓ Туризм

Эта сфера должна быть двигателем развития не только Ижевска, но и Удмуртии в целом. Ижевск как столичный город должен стать центром всех туристических маршрутов Удмуртии за счет развития транспортной и сервисной инфраструктуры. Ижевск может развиваться как самостоятельный центр промышленного и оружейного туризма. Ижевск может работать как центр событийного туризма по развитию уникального фестивального ряда: «На Родине Чайковского», Международный фестиваль циркового искусства, «Всемирный день пельменя», «Читай, Ижевск!», Рыжий фестиваль, и т. д.

✓ Промышленность, малый и средний бизнес

У нас не так много возможностей влиять на работу крупных промышленных предприятий. В тоже время, сотрудники предприятий – горожане, и для них мы должны создавать комфортную городскую среду и благоприятные условия. Тогда не будет текучести кадров, люди будут оставаться в городе, а налоговые поступления в бюджеты всех уровней будут расти.

Особое внимание нужно уделять малому и среднему бизнесу. Сейчас налоговые поступления (переход на другие системы налогообложения) снижаются, при этом сама численность занятых в малом и среднем предпринимательстве растет. В

сложившихся экономических условиях толчком здесь может стать применение развитие инновационных технологий, а также поддержка и помощь власти в продвижении ижевских брендов.

8. Социальная сфера

Безусловно, от того как мы будем отрабатывать в хозяйственных сферах, будет сильно зависеть состояние нашего социального комплекса. Сейчас затраты на социальную сферу города составляют более 70% бюджета. Рождаемость в городе, к сожалению, снижается. В тоже время растет количество многодетных семей (за 2017 год на 15%).

Впервые за много лет в городе мы начали строить новые школы. В тоже время состояние уже существующих школ и детских садов необходимо улучшать. Все 72 тысячи школьников и более 44 тысяч дошколят должны находиться в комфортных условиях.

В своем послании Президент России Владимир Путин обозначил ряд приоритетов для обеспечения федерального финансирования. Например, значительные средства - порядка 50 миллиардов рублей из федерального бюджета будут выделены на обеспечение детей местами в яслях. Для Ижевска важен этот вопрос, значит, нам необходимо срочно готовить проекты и заниматься работой по получению финансирования.

За всеми вопросами социальной сферы нам предстоит серьезно поработать, ведь здесь за каждой цифрой люди – наши жители.

9. Открытость

Движение вперед невозможно без открытых площадок взаимодействия с теми, кто наделяет полномочиями городскую власть – с горожанами. Мы должны сделать муниципальную власть максимально близкой и доступной каждому ижевчанину.

Для этого необходимо: единое окно для всех обращений с быстрыми сроками и понятной процедурой рассмотрения, ежемесячные Дни открытых дверей в городской администрации с возможностью записаться на прием к любому руководителю,

прямые линии главы города в социальных сетях с отчетами о проделанной работе и ответами на вопросы, систематические выезды главой важных городских объектов и территорий, регулярные опросы, дискуссии, публичные слушания по важным проектам, чтобы учесть мнения горожан.

Результатом нашей работы должно стать повышение качества жизни горожан, создание условий для обеспечения устойчивого экономического роста, создание благоприятного инвестиционного климата, развитие социальной сферы, формирование комфортной городской среды, соответствующей современным требованиям.